



Chaire en  
leadership dans  
le secteur public  
de l'ENAP

CÉLÉBRATION DU  
LEADERSHIP

**20 ans**  
**DE contribution**  
**d'exception!**

**24 AVRIL 2025**

**LIEUX** ENAP, campus de Québec  
555, boul. Charest Est  
  
Phoenix du parvis  
441, rue du Parvis

# Mots de bienvenue



**Andrew Webb**

Titulaire de la Chaire en leadership dans le secteur public de l'ENAP



**Hugo Cyr**

Directeur général,  
École nationale  
d'administration publique

## Bienvenue à cette journée mémorable !

Célébrer les 20 ans de la Chaire en leadership dans le secteur public, c'est vraiment un moment exceptionnel ! Comme le disait Newton, « Si j'ai vu plus loin, c'est en montant sur les épaules de géants ». Notre réussite repose sur l'engagement et la collaboration de nombreuses personnes, et c'est grâce à vous, nos précieux partenaires, collaboratrices et collaborateurs, que la Chaire a pu se développer et rayonner au fil des années.

Un grand merci à toutes et à tous, car sans vous, la Chaire n'aurait pas atteint de tels accomplissements. Aujourd'hui, nous avons l'occasion de réfléchir sur notre parcours, de partager nos idées et de nous inspirer mutuellement pour les défis à venir. Profitez de cette journée pour échanger, apprendre et renforcer les liens qui unissent notre communauté.

Nous vous souhaitons une journée enrichissante et pleine de découvertes. Bonne journée à tous !

Jeunes leaders, mentors, chercheuses, chercheurs, partenaires, amies et amis, distinguées invitées, distingués invités,

C'est avec une immense fierté que nous célébrons cette année le 20<sup>e</sup> anniversaire de la Chaire en leadership dans le secteur public. Depuis maintenant deux décennies, la Chaire joue un rôle clé dans l'avancement des connaissances sur le leadership et son impact dans la fonction publique québécoise.

À travers ses travaux, elle a permis de mieux comprendre l'évolution du leadership et du changement au sein de l'administration publique, les dynamiques entre les secteurs privé et public. Elle a aussi contribué à une meilleure évaluation des compétences et des profils des leaders, offrant ainsi des repères essentiels pour préparer les gestionnaires de demain.

Je tiens à remercier tous celles et ceux qui ont contribué à faire de cette Chaire un lieu d'excellence et qui font vivre cette mission essentielle. Je tiens aussi à exprimer toute ma gratitude à La Capitale Assurance, aujourd'hui BENEVA, pour avoir soutenu financièrement cette initiative de sa naissance jusqu'à tout récemment, et au Secrétariat du Conseil du trésor, qui a pris le relais et appuie généreusement les activités de la Chaire.

Bonnes célébrations !

# Réfléchir Partager Inspirer

La Chaire en leadership dans le secteur public de l'École nationale d'administration publique (ENAP), dirigée par le professeur Andrew Webb, fête ses 20 ans d'engagement dans le développement du leadership public. Depuis sa création, la Chaire s'est consacrée à la recherche, à la formation et au transfert de connaissances, en devenant un acteur clé pour le développement des leaders dans le secteur public. Elle a accompagné de nombreuses cohortes, favorisé des partenariats stratégiques et offert des formations spécialisées, notamment en leadership transformationnel et courage managérial.

Cette année, pour marquer cet anniversaire, la Chaire propose une journée d'activités scientifiques et de réseautage le 24 avril 2025. Ce rassemblement sera l'occasion de réfléchir sur les accomplissements passés, de partager des idées et de s'inspirer pour les défis à venir. L'événement vise à réunir les jeunes leaders, les mentors, les chercheuses, chercheurs et les partenaires pour célébrer ces deux décennies de travail collaboratif et de contribution au renforcement du leadership public. Une journée de réflexion, de partage et d'inspiration pour continuer à bâtir l'avenir du secteur public.

L'ENAP vous remercie devant l'enthousiasme  
à notre invitation.

# Présentation des PublicLabs

9 h

## Ouverture de la journée

Allocution d'accueil

Andrew Webb, titulaire de la Chaire en leadership dans le secteur public de l'ENAP  
Patrick Dubé, Secrétaire du Conseil du trésor et emblème de la cohorte 19

9 h 15

## Expérience gestionnaire : cinq (5) zones d'action pour trouver son équilibre

Être un gestionnaire public comporte de nombreux défis. Pour rester performant et épanoui à long terme, il est essentiel de conjuguer les exigences professionnelles et personnelles. Basés notamment sur des entretiens avec des coachs de gestionnaires dans la fonction publique, les travaux présenteront cinq zones d'action clé pouvant aider les cadres dans leur quête d'équilibre.

Iseut Beauregard-Guérin, Sophie Bergeron, Rukmini Canape-Brunet, Dany-Pierre Chantiri et Geneviève Gardère

9 h 45

## Les clés du succès pour un premier projet soutenu par les technologies de l'information – Guide à l'intention des gestionnaires

Vous êtes un gestionnaire du secteur des affaires qui en est à son premier projet impliquant les technologies de l'information, ce PublicLab vise à vous proposer certaines clés de succès afin de survivre à ce premier projet.

Ariane Beauregard, Cynthia Byrne, Annick Demanche, Martin Vigneault et Michel Verreault

10 h 15

## Pause

Offert par la Caisse Desjardins de l'Administration et des Services publics

10 h 30

## Considération de l'expertise de la fonction publique dans la prise de décision politique : facteurs de succès

Ce PublicLab s'intéresse à la question de l'utilisation et de la valorisation de l'expertise de l'administration publique dans les décisions de la sphère politique. Il s'appuie sur des entrevues réalisées avec des hauts dirigeants et chefs de cabinets, lesquelles ont permis d'aborder différentes facettes dont la connaissance de l'expertise disponible, les perceptions de la population, le recours à l'expertise externe, et les facteurs de succès pour en valoriser son utilisation.

Catherine Bannon, Kevin Belleau, Philippe Lachance, Antoine Nappi et Julie Verret-Chalifour



**11 h      Les pratiques de gestion pour la mobilisation des jeunes au travail**

Les jeunes générations intègrent de plus en plus le marché du travail, avec leurs forces et particularités. Quels sont les éléments contributifs à la mobilisation des jeunes en regard de leur emploi ? Des pistes d'amélioration visant à outiller les gestionnaires et à formuler des recommandations pour les employeurs émaneront de ce Public-Lab.

Aïda Amrany, Catherine Guérard et Catherine Piette

**11 h30    Dîner libre**

**13 h      L'hyper-connectivité chez les cadres de la fonction publique québécoise**

À l'ère du télétravail et des outils technologiques disponibles, la vie du cadre a bien évolué. Il doit maintenant faire face dans sa vie de tous les jours à l'hyperconnectivité. Il sera donc discuté de la problématique, de ces enjeux et des pistes de solution pour en limiter la manifestation.

Souheil Hassine, Ayoub Bentati, Geneviève Lemieux, Hugo Martin et Yannic Périgny-Lajoie

**13 h 30    Programme de mentorat renouvelé**

Notre Lab-Client vise à soutenir les gestionnaires dans leur parcours d'intégration en proposant un programme de mentorat renouvelé. L'objectif est de favoriser le partage d'expertise et le développement des compétences au sein de la fonction publique québécoise.

Pascale Côté, Carl Dupont, Fadi Germani, François Girard et Maude Séguin-Larouche

**14 h       Mot de la fin**

**14 h 10     Remise des attestations de fin de programme**

**14 h 30     Café-rencontre**

Hall de l'ENAP

Offert par la Caisse Desjardins de l'Administration et des Services publics

# Panel des emblèmes

Nous avons le privilège d'accueillir plusieurs emblèmes, qui partageront leurs perspectives sur les grands défis à venir (2030-2035). Ce sera une occasion unique d'entendre des experts débattre de l'avenir du leadership dans le secteur public !

Animé par Aurelle Lavigne-Robichaud, jeune leader de la cohorte Isabelle-Merizzi

15 h

## Début du panel

Allocution d'accueil

**Hugo Cyr, Directeur général de l'ENAP**

**Philippe Matteau, Secrétaire associé aux ressources humaines gouvernementales**

**Natalie Rinfret, Professeure et fondatrice de la Chaire en leadership dans le secteur public**

### PRÉSENTATION DES PANÉLISTES:



#### **Dominique Savoie**

**Présidente du conseil d'administration, Société de l'assurance automobile du Québec et emblème de la cohorte 5**

Dominique Savoie a marqué l'histoire en devenant la première femme à occuper le poste de Secrétaire générale et greffière du gouvernement du Québec, la plus haute fonction administrative de l'État québécois.

Forte de plus de 30 ans d'expérience dans la fonction publique, elle a dirigé plusieurs ministères stratégiques et traversé des périodes de grande transformation. Son expertise s'étend aux domaines de la main-d'œuvre, des transports, de l'énergie, des ressources naturelles et de la santé. Elle a notamment joué un rôle clé en tant que sous-ministre à la Santé et aux Services sociaux pendant la crise de la COVID-19.

Reconnue pour son leadership mobilisateur, son intelligence stratégique et sa capacité à gérer le changement, elle inspire par son parcours et ses valeurs.



#### **Patrick Dubé**

**Secrétaire du Conseil du trésor et emblème de la cohorte 19**

M. Dubé est un passionné de l'administration publique, pour laquelle il œuvre depuis 27 ans.

Arrivé dans la fonction publique comme professionnel au ministère des Affaires municipales, il a eu au cours de sa carrière le privilège d'œuvrer au sein de six autres ministères, tantôt à vocation sociale (Santé et Services sociaux, Éducation, Famille), tantôt économique (Finances et Économie, Tourisme, Transports). Il a été nommé à un premier poste de sous-ministre au ministère du Tourisme en 2016. Il a ensuite été sous-ministre au ministère de la Famille en 2019, puis au ministère des Transports et de la Mobilité durable de janvier 2020 à mars 2023 et, depuis avril 2023, il occupe le poste de secrétaire du Conseil du trésor. Fort de cette expérience riche et diversifiée, M. Dubé a à cœur d'être un acteur clé dans la relève de gestion de la fonction publique et, en ce sens, il s'engage avec passion et intérêt à soutenir les jeunes dans leur développement professionnel.



**Isabelle Merizzi**

**Sous-ministre du Travail et emblème de la cohorte 18**

Mme Merizzi est sous-ministre du Travail depuis septembre 2023. Auparavant, elle a occupé le poste de sous-ministre adjointe aux Politiques et programmes au ministère de la Famille pendant plus de deux ans. Entre janvier 2016 et juin 2021, elle a été vice-présidente aux services à la clientèle à Retraite Québec. De novembre 2014 à janvier 2016, elle a agi à titre de vice-présidente aux services à la clientèle à la Régie des rentes du Québec. Elle a aussi été directrice des affaires publiques à la Société des alcools du Québec entre 2008 et 2014.

Mme Merizzi est détentrice d'une maîtrise en analyse des politiques de l'Université Laval ainsi que d'un baccalauréat en science politique de l'Université de Montréal. Elle détient la désignation Administrateur de sociétés certifié (ASC) depuis 2021.

## Poursuite des festivités

### 17 h L'heure est maintenant aux célébrations

On se retrouve de l'autre côté de la rue pour une soirée mémorable au **Phoenix du parvis**. Breuvages et bouchées vous attendent dans une ambiance plus festive !

### 17 h 30 Mot de bienvenue de l'équipe de la Chaire

**Dinah Morency, Présidente du conseil d'administration de la Caisse de l'Administration et des Services publics et jeune leader de la cohorte 16**

### Quiz coupe des cohortes

Animé par **Mathieu Chamberland et Ian Courtemanche, jeune leader respectivement de la cohorte 16 et 13**

- Occasion pour accumuler des points dans le cadre de la coupe !
- 13 questions avec l'aide d'un logiciel interactif (Wooclap)

### Que les festivités commencent !

N'oubliez pas de scanner le code QR  
(ou cliquer sur ce lien) pour valider  
votre présence à la journée !

**Chaque point compte pour déterminer  
qui sera LA MEILLEURE COHORTE !!!!!**





**Chaire en  
leadership dans  
le secteur public**

de l'ENAP